



**BOURSE
DES ARBRES**
ARBOREZ VOS VALEURS



**Rencontres Bourse des arbres,
18/09/2026,
Domaines de l'Asnée, Villers-lès-Nancy**

boursedesarbres.fr

➔ 1h pour parler Bourse des arbres

Premiers constats : une communauté qui s'ignore

Première tournée d'entretiens : opportunités, freins, besoins

Le plus petit commun dénominateur : les services écosystémiques

Le B.A.BA pour commencer à réfléchir ensemble

Valeurs et intérêts mutuels

Définir la valeur, construire un prix, convenir d'une transaction

Bonnes raisons et points d'attention

Les risques et les bonnes idées en contribution environnementale

Diversités d'approches et variété des métiers

Clés de lecture d'une dynamique foisonnante

La proposition Bourse des arbres par DHDA

Comprendre, Cogiter, Concrétiser





Premiers constats : une communauté qui s'ignore

Première tournée d'entretiens : opportunités, freins, besoins

➡ Posture de départ : le dialogue

Mars 2022 ➡ Mars 2023

⇒ **67** entretiens,

⇒ **>75h** d'échanges



➔ Premiers constats

Des doutes, des points d'attention

« Philosophiquement **mettre des euros sur du vivant**, c'est discutable »

La marchandisation de la nature

« Il faut faire la **différence entre prix et valeur**. »

« Il faut cadrer sans faire d'usine à gaz. »

« Quelle est la **nature fiscale** de ces revenus ? »

Le moloch administratif

« Quand on réglemente, il faut impliquer les forestiers pour coller aux contraintes du terrain. »

Le facteur humain

« Pour que tout le monde se mette d'accord, c'est pas possible. »

« Quand on s'adresse à un directeur du développement durable c'est plus facile qu'avec un responsable communication. »



➔ Premiers constats

Des opportunités nouvelles

« *C'est pas normal que ça ne soit que le bois qui paie la forêt.* »

« *Il y a du travail pour tout le monde, la relation avec les concurrents reste bonne.* »

« *FSC exige 3% de la surface mise en sénescence [...] la certification FSC SE va permettre de compenser ce manque à gagner.* »

Se rémunérer autrement

« *Les collectivités [les élus] peuvent [...] mettre en avant des actions financées par les entreprises, [...] faire venir la presse sur des projets dans leur territoire.* »

« *L'absence de coupe [devient] en soi un acte de gestion qui a un impact sur la gestion sylvicole, avec modification du PSG.* »

Innover

« *L'implication de la recherche est un levier à la valorisation des SEs.* »

« *Les bons élèves [pionniers, volontaires] d'aujourd'hui prennent de l'avance et s'adapteront plus vite à la réglementation.* »

Valoriser le local

« *Les acheteurs de PSE viennent parce qu'ils savent qu'on a des parcelles proches des entreprises, en précisant parfois la distance souhaitée.* »



➔ Premiers constats

Des besoins

« Dans une **stratégie réglementée** il n'y a plus de greenwashing »

« Il ne faut pas assouplir les règles qui protègent les forêts »

Les associations et journalistes sont attentifs (WWF, Cash Investigation)

Certains dispositifs prévoient des **gardes fous**

Un cadre, des règles, des garde-fous

« [L'acheteur] doit pouvoir présenter [le projet SE] en interne. **S'il y a un package [de communication] et une certification, c'est rassurant.** »

Des notions et des éléments de langage partagés

« Quelle définition donner à "Valorisable" ?
Monétisable ou valorisant ? »

« **La tonne carbone ça parle.** Le kg de biodiversité restauré moins. »

« La métrique est importante »

« [La qualité de l'eau], **c'est plus facilement mesurable** que la notion de paysage. »

« **Il faut avoir des métriques simples à mesurer,** ça ne doit pas plomber les coûts du service. »

« **La biodiversité, peut être comptée comme SE, ou comme quantifiant la vulnérabilité du système forestier.** »

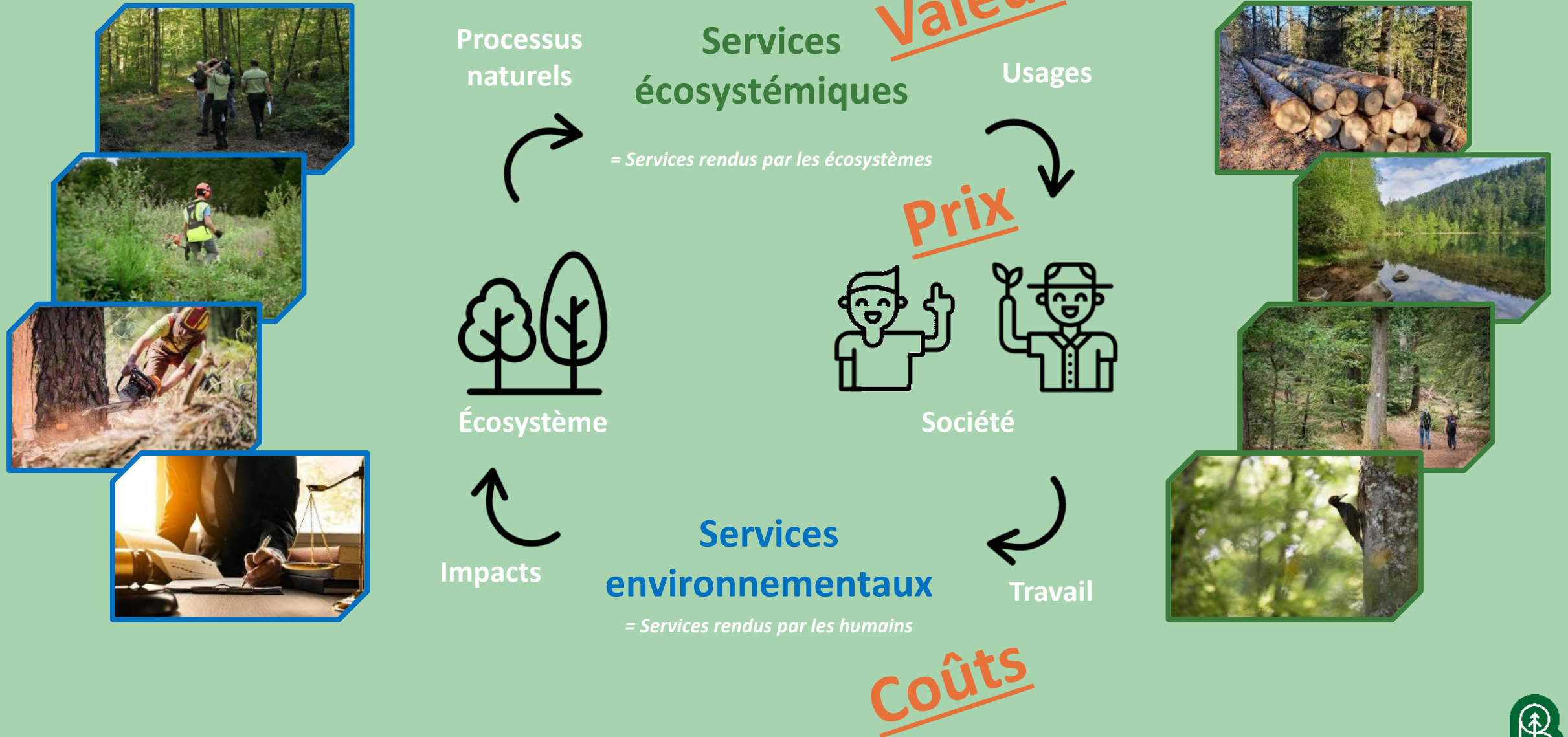




Le plus petit commun dénominateur : les services écosystémiques

Le B.A.BA pour commencer à réfléchir ensemble

➔ Notions de base !



➔ Différentes façons de le dire

Externalités positives	Externalités négatives
Bénéfices environnementaux	Risques environnementaux
Solutions fondées sur la nature	Solutions techniques conventionnelles
Services écosystémiques	Dis-services écosystémiques
Infrastructures vertes	Infrastructures grises
Aménités	Nuisances

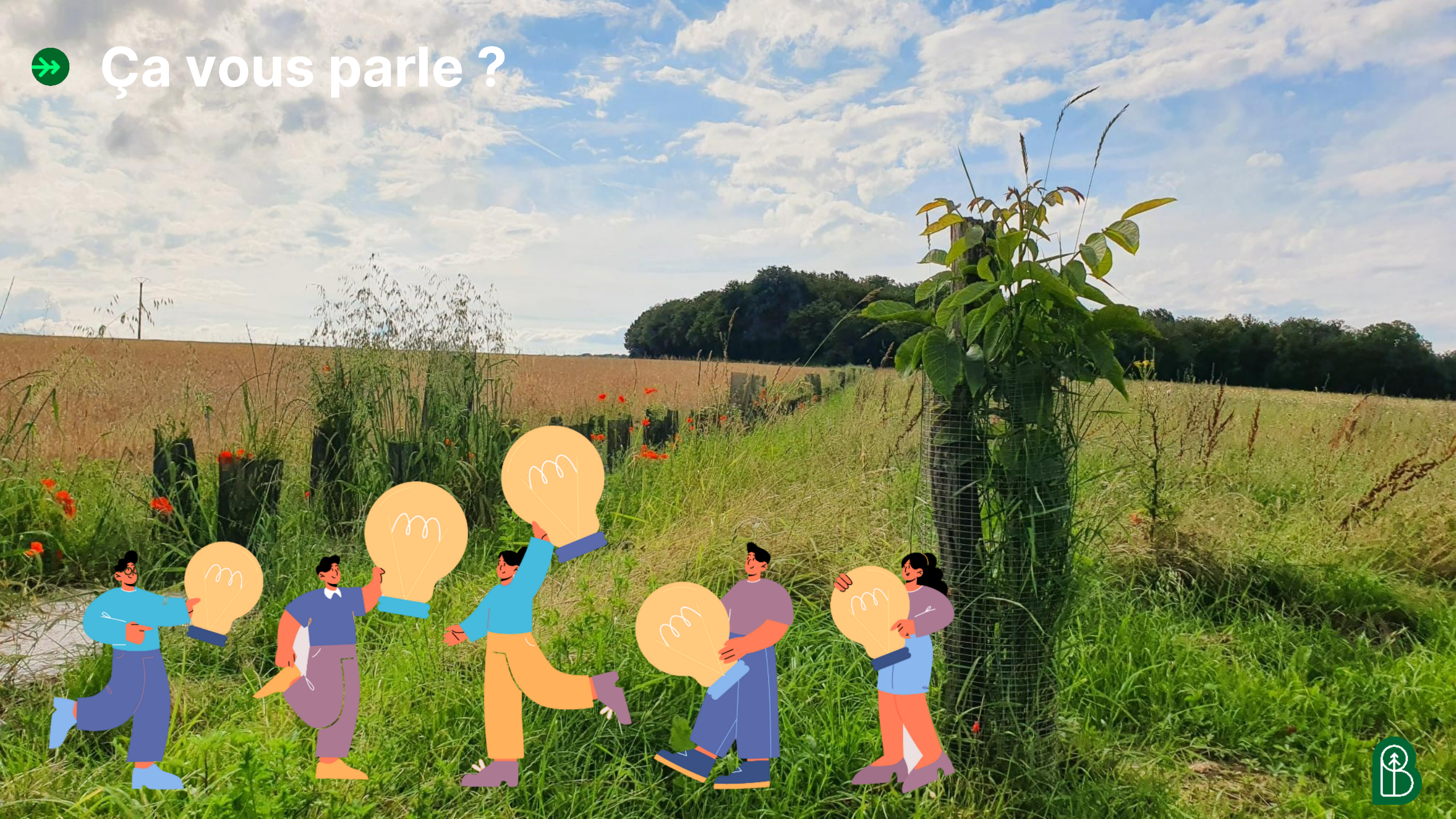


➔ Différentes façons de le dire

	internalise		externalités
	valorise		aménités
	paie pour		services rendus
On	valorise	des	services écosystémiques
	rémunère		services environnementaux
	contribue à		biens communs
	compense		impacts



➡ Ça vous parle ?



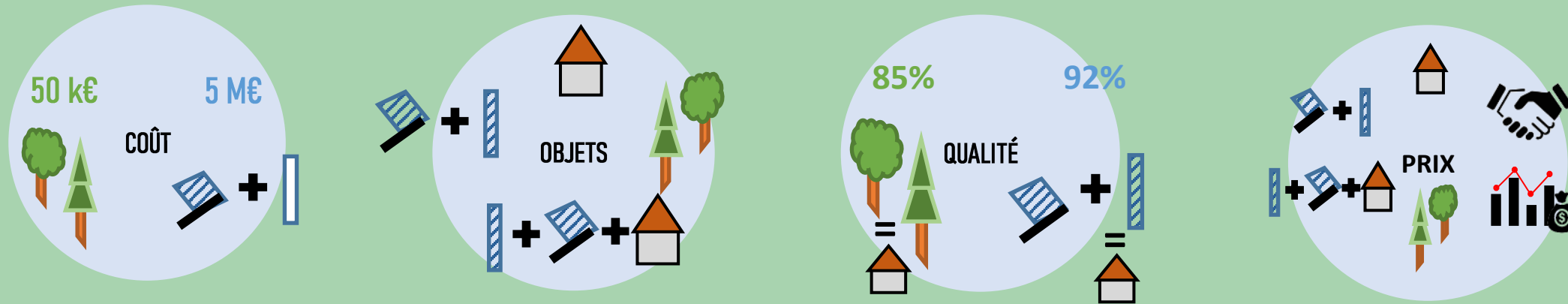


Valeurs et intérêt mutuels

Définir la valeur, construire un prix, convenir d'une transaction

➔ Une expérience de pensée : protéger d'un éboulement

Quelle valeur de ce service écosystémique ?
Quel prix pour ce service environnemental ?

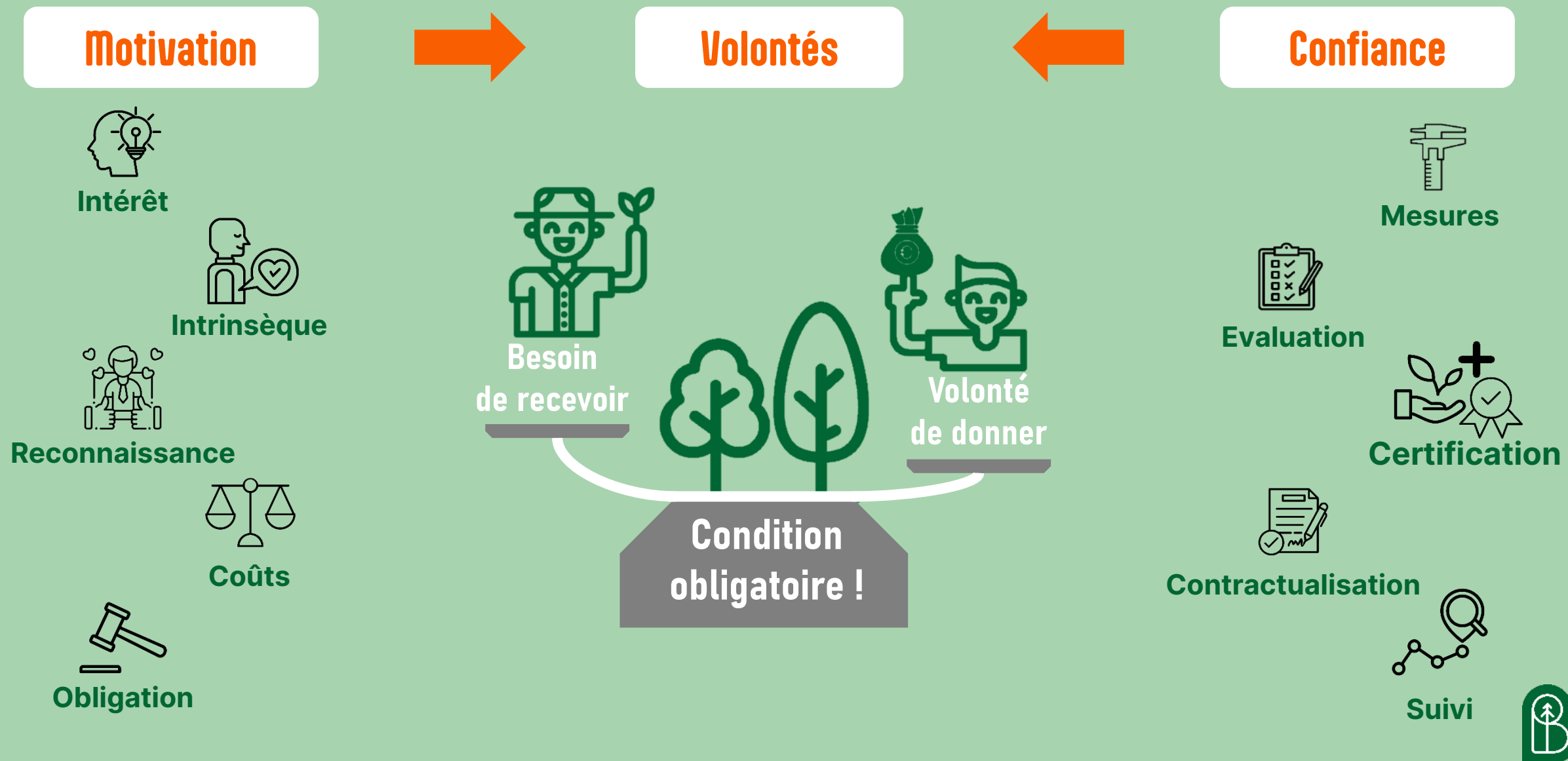


La valeur est composite,
le prix est une négociation,
la transaction est une rencontre.

FORÊT

INFRASTRUCTURE

➔ Les conditions d'une transaction



➔ Ça vous parle ?





Bonnes raisons et point d'attention

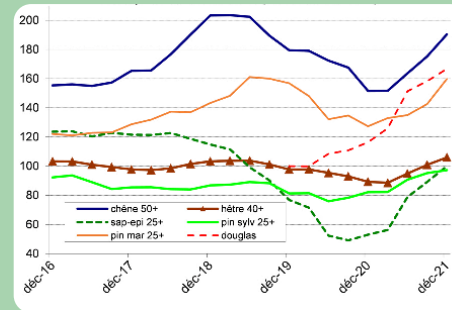
Les risques et les bonnes idées en contribution environnementale

➔ Offre, demande : une rencontre à étoffer

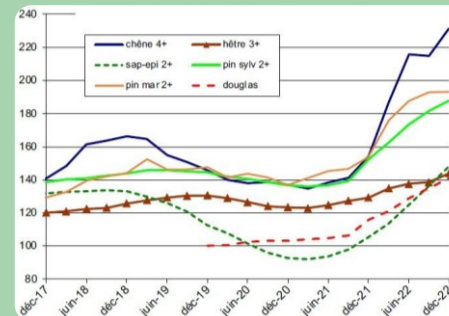
Services rendus



Services valorisés

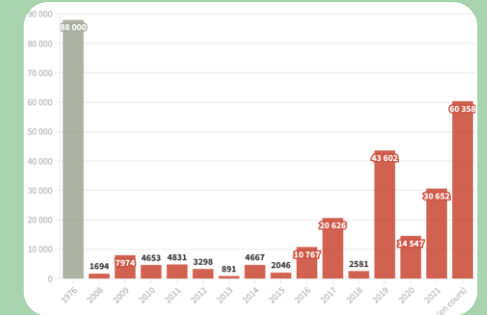


Prix des bois sur pied

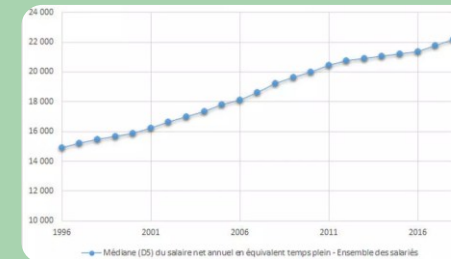


Prix des bois transformés

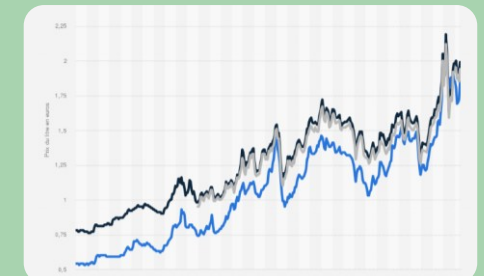
Coûts



Surfaces d'incendie forestiers



Salaires



Coûts des carburants



➔ Responsabilités sociale et environnementale

Accords



2020 UN BIODIVERSITY CONFERENCE
COP 15 - CP/MOP10-NP/MOP4
Ecological Civilization-Building a Shared Future for All Life on Earth
KUNMING CHINA

Biodiversité
(COP15 2024)



COP21 • CMP11
PARIS 2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE

Climat
(accords de paris 2015)

Cadres

Règlement EU
restauration de la nature

CSRD
= devoir de déclaration

CSDDD
= devoir de vigilance

Quotas carbone
et marché réglementaire

Compensation biodiversité
(code de l'environnement)

Politiques ZAN
(Zéro Artificialisation Nette)

Engagements

Taxonomie verte
européenne

Marché volontaire
du carbone

Certificats biodiversité

Autres valorisations
des SE



➔ Premiers constats

Urgences

climatique et écologique

*Programmation
Incitations
Réglementation*

Attention sociétale

organisée et influente

*Questionnements
Défiance
Contestations*

Objectifs environnementaux

pour la préservation et la régénération
des écosystèmes et des services écosystémiques

Un marché en plein essor

... un foisonnement d'acteurs et de considérations



➔ Des points d'attention

The Guardian 18/01/23

Revealed: more than 90% of rainforest carbon offsets by biggest certifier are worthless, analysis shows

Based on a new analysis at least 90% of Verra's rainforest carbon credits do not represent real emission reductions

Each credit is equal to one metric tonne of CO2 equivalent

94.9m carbon credits claimed

5.5m real emissions reductions



Bien concevoir ses projets et les faire auditer

**Considérer
le poids de l'opinion publique
et l'influence des associations**

08/12/23 **Reporterre**

En bref – Climat

Compensation carbone : Air France rompt avec la plus grosse coopérative forestière du pays



Un contrat de plus de 20 millions d'euros liait Air France à l'Alliance Forêts Bois. Suite à nos alertes sur les pratiques de la coopérative, le géant de l'aviation a décidé d'exclure totalement AFB de ses contrats #carbone s'élevant à plus de 20M€ pour 2024. Une belle victoire pour nos #forêts !

Angel Sanz / Unsplash

Canopée Forêts Vivantes @Canopee_asso · Suivre

@AirFrance met fin à son partenariat avec Alliance Forêts Bois. Suite à nos alertes sur les pratiques de la coopérative, le géant de l'aviation a décidé d'exclure totalement AFB de ses contrats #carbone s'élevant à plus de 20M€ pour 2024. Une belle victoire pour nos #forêts !

Regarder sur X



VICTOIRE
POUR LA FORÊT FRANÇAISE

07/12/23



➡ Des postures inspirantes

« Dividende écologique » de la MAIF

Répartition de la valeur dans plusieurs projets sélectionnés après AAP sur un cahier des charges conçu avec CDC Biodiversité

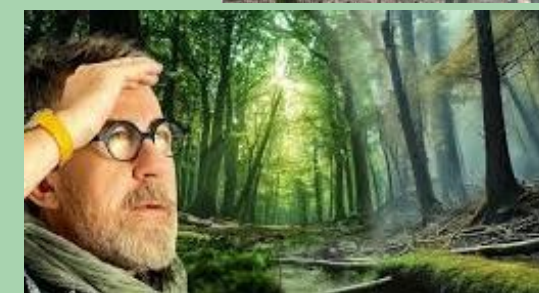
⇒ Partenariat ultra crédible et répartition de la valeur (et des risques)



« Dividende social » du Crédit Mutuel

Achat de la forêt de Dambach, un patrimoine forestier et historique,
+ **engagement à préserver** la gestion environnementale historique
+ **émission de Jamy Gourmaud**, dans leur forêt

⇒ carton plein sur les cobénéfices d'un investissement productif !



La notion de **dividende** détournée ou élargie au-delà de son contexte boursier :
l'environnement et la **société** reconnus **actionnaires** de fait et en nature
d'entreprises ancrées dans les **territoires**



➔ C'est clair ? Ça vous parle ?

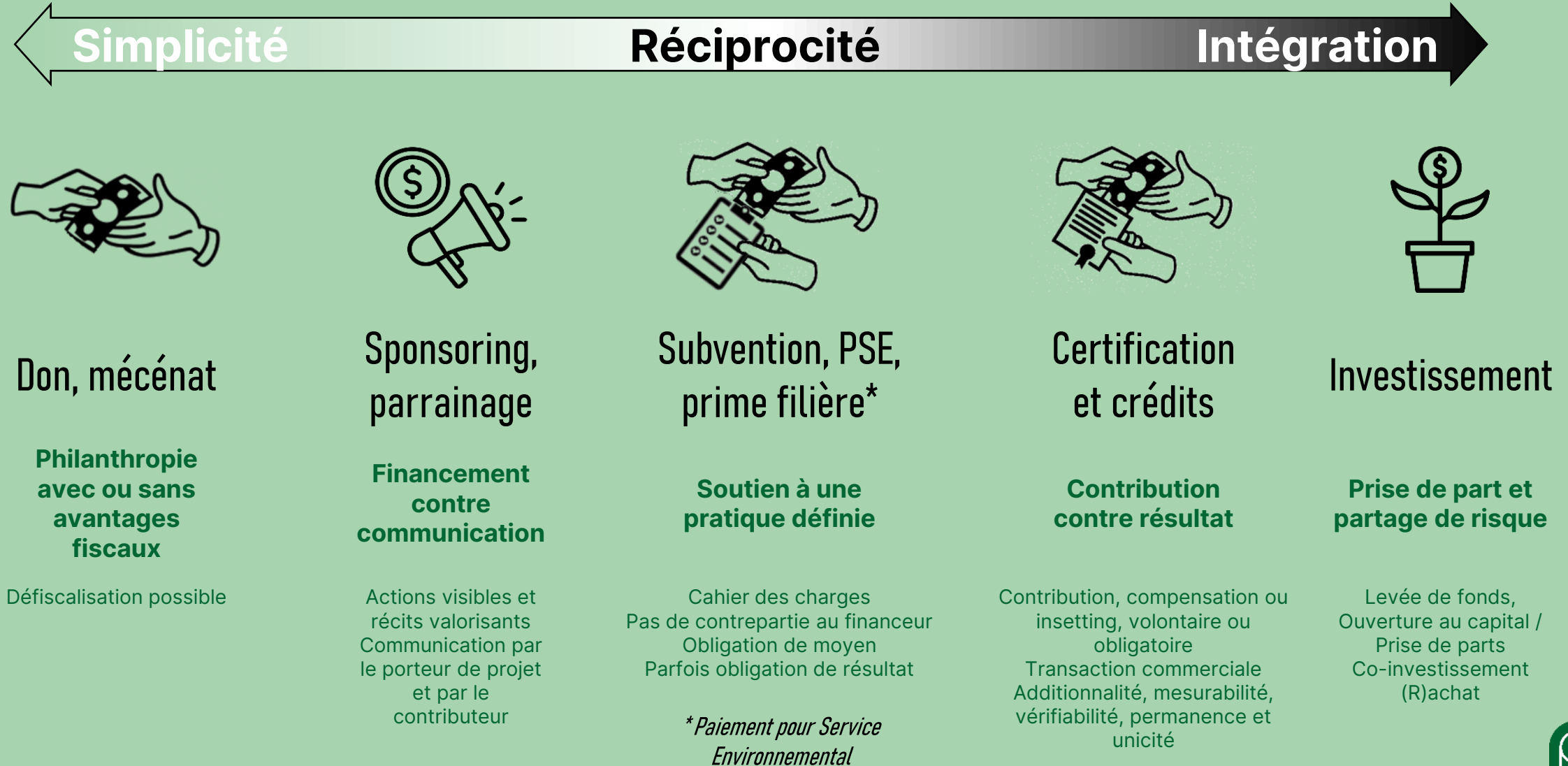




Toutes les façons de s'engager

Un nouveau marché, des clés pour le comprendre.

➔ Des outils pour (se faire) rémunérer



➔ Exemples de dispositifs

Simplicité

Réciprocité

Intégration



FONDATION
DU PATRIMOINE

reforestACTION

LE CONTRAT
INDUSTRIEL
EAU ET CLIMAT

Programme
EAU 2025
& CLIMAT 2030
BIODIVERSITÉ

LABEL BAS
CARBONE

Green Got



créateur
de forêt

NATURE
2050



NEOSYLVA
valoriser nos forêts



fonds
MAIF pour
le vivant



Racines
de France



➔ Une chaîne de valeur nouvelle



Comprendre

**Chercheurs,
formateurs**

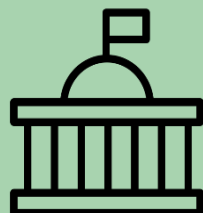
Littérature,
indicateurs,
outils de calculs,
formations



Orienter

Assemblés
élus, citoyens
et acteurs
économiques

Plans, chartes,
gouvernance



Encadrer

Institutions
État et
collectivités

Subventions,
règlements,



Sécuriser

Intermédiaires
juridiques, et
financiers

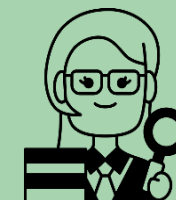
Convention,
prêt,
transaction



Mettre
en œuvre

**Gestionnaires
et entreprises
de travaux**

Etudes,
diagnostiques,
conception,
mise en œuvre,
entretien

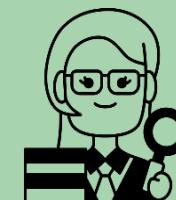


Vérifier

Auditeurs

Audits,
rapports
enquêtes,
observatoires,

➔ Exemples d'acteurs



➔ Ça vous parle ?



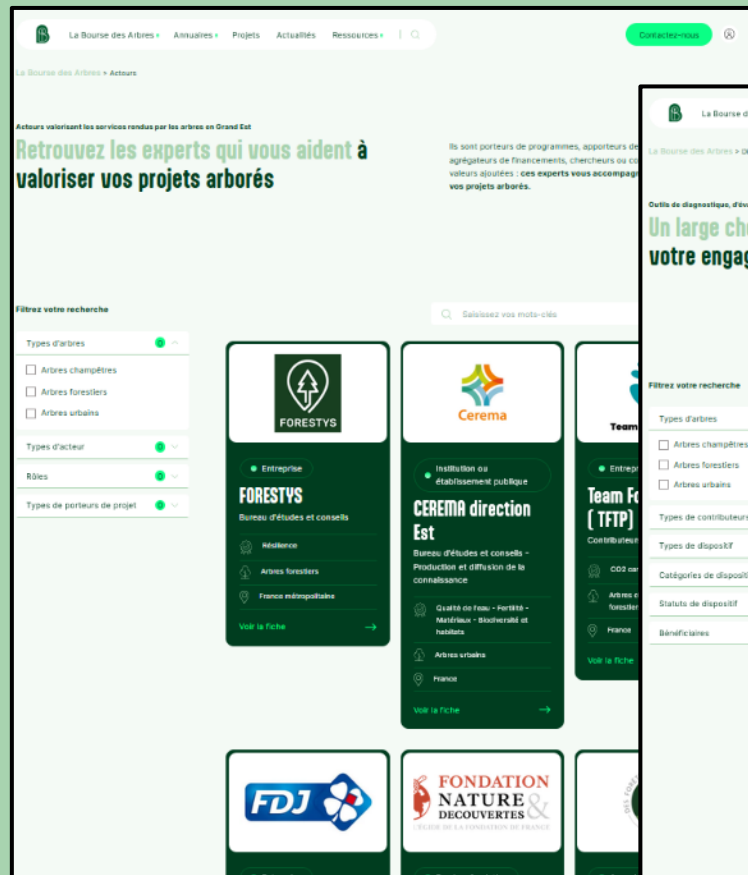


La proposition Bourse des arbres

Réseau et facilitation

➔ Recenser la communauté d'acteurs

111 fiches acteurs
publiées



110 fiches dispositifs
publiées



➔ Une approche conceptuelle ...

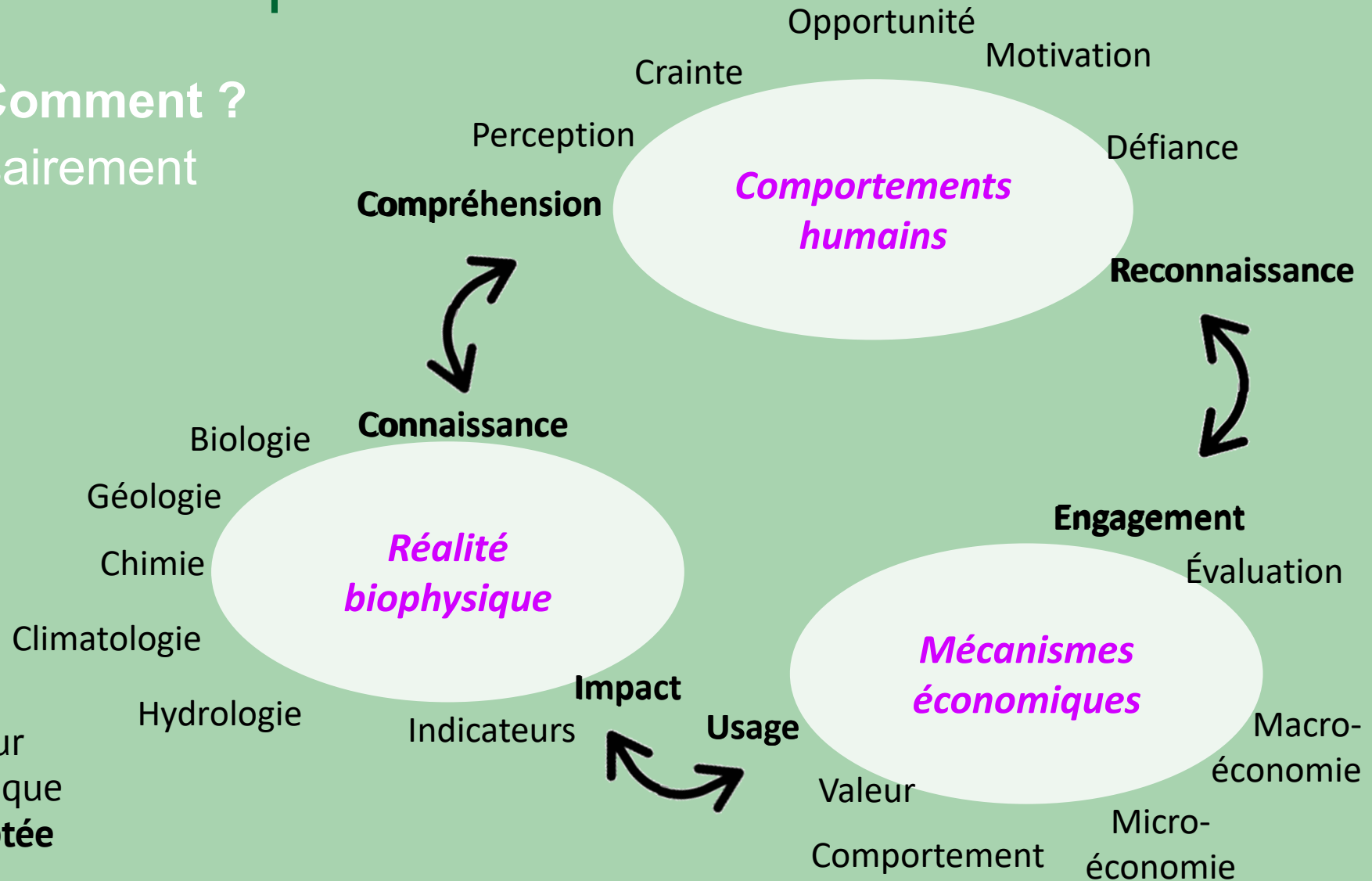
Quoi ? Pourquoi ? Comment ?
une approche nécessairement
transdisciplinaire

● **Sciences naturelles**

● **Sciences sociales**

● **Économie**

➔ **Lier** les disciplines pour
construire une dynamique
ancrée, étayée et adaptée

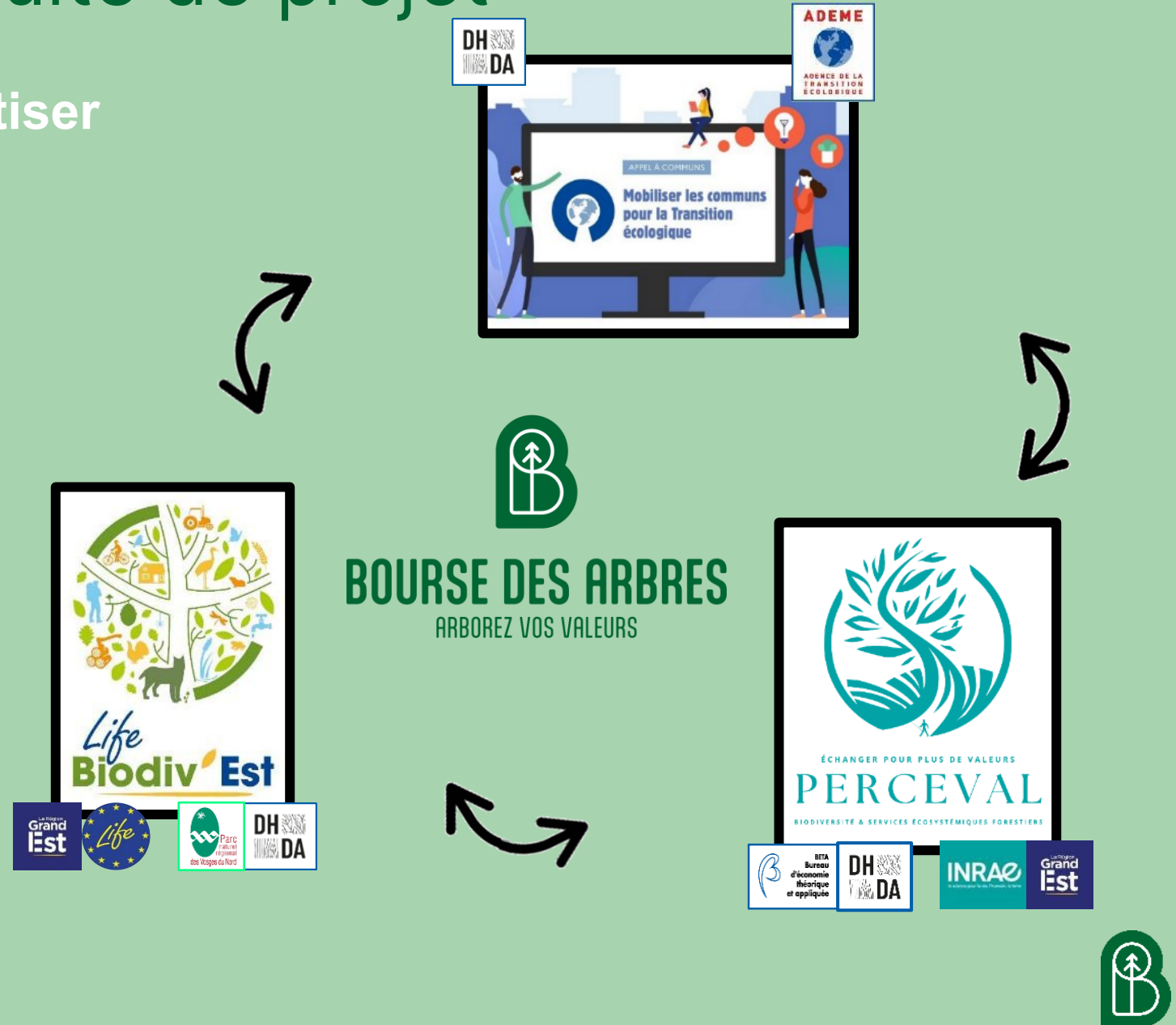


➔ ... qui guide la conduite de projet

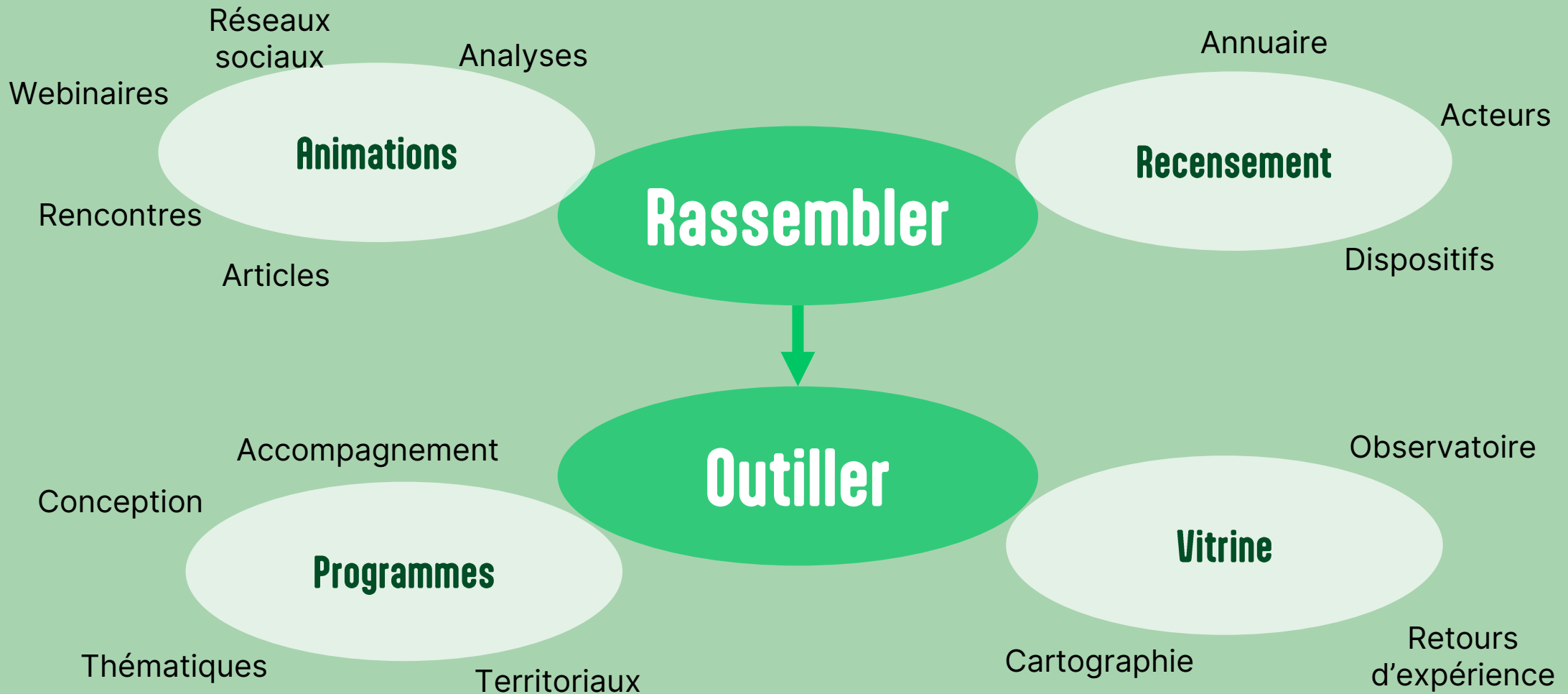
Comprendre, cogiter, concrétiser
un projet composite :

- Comprendre le fonctionnement de **l'écosystème**
- Recenser et faire connaître les **acteurs, dispositifs** et retours **d'expérience**
- Qualifier les **dispositifs économiques**

➔ **Ouvrir, diffuser, discuter**
les connaissances, et animer
les **réflexions** collectives



➔ Vers une communauté



➔ Accompagner les territoires

Une méthode composée à partir des meilleurs exemples du collectif DHDA

⇒ **Les inspirations** : Forest InnLab, La Vigotte Lab, Sylv'ACCTEs ...

⇒ **Les clés** : participation, intelligence collective, concertation technique et facilité admin

1 Poser un diagnostic

Établir avec le référent local une première lecture de leur situation de départ.

2 Construire collectivement une feuille de route

Mobiliser les acteurs locaux pour faire émerger, préciser et prioriser les actions adaptées aux enjeux du territoire.

3 Réunir les moyens pour passer à l'action

Identifier les partenaires, compétences et financements nécessaires et accompagner la construction opérationnelle des actions prioritaires.

4 Accompagner la mise en œuvre et capitaliser

Soutenir le lancement des actions, résoudre les difficultés de démarrage et formaliser les premiers retours d'expérience.

5 Partager et transférer les enseignements

Organiser les échanges entre territoires pour diffuser, adapter et enrichir les méthodes, outils et solutions expérimentés.



➔ Accompagnement territorial en Val d'Argent

Valoriser les services écosystémiques
dans une démarche de valorisation du bois local



● Acculturer les partenaires locaux à la question des SEF (2025)

= atelier de travail sur les réciprocités :
conceptuelle = services écosystémiques ⇔ services
environnementaux
opérationnelle = bénéficiaires ⇔ garants

● Co-concevoir les actions (2025)

⇒ Sylvo-score dans le marketing territorial
⇒ Forêt dans les factures d'eau

● Accompagner le déploiement (en cours)

⇒ Parangonnage et inclusion des distributeurs dans la démarche
⇒ Veille sur la culture de l'eau en forêt
(scientifique, technique, administrative et juridique)



➔ Faire connaître

Développer et diffuser une réflexion
sur les services écosystémiques
et les financements innovants

- **« Bois et Forêts : Réenchanter l'aval, redonner à l'amont »**
Conférence pour la Chaire Industrie Design Innovation Sociale
Mars 2025, ENSAD Reims
- **Ciné-débat à Gérardmer**
La forêt Vosgienne face au changement climatique
Avril 2025, PETR de la Déodatie
- **Forêts urbaines, un dialogue Forêt-Ville**
Présentation Bourse pour une journée d'étude de la Chaire Urbanisme et Aménagement Durable
Octobre 2025, Metz
- **Nos arbres citoyens - reconnaître, organiser et faire vivre notre relation aux arbres**
Rencontres Nationale d'Arboriculture
3 juin 2026, Saint Dizier





**BOURSE
DES ARBRES**
ARBOREZ VOS VALEURS



Rencontres Bourse des arbres,
18/09/2026,
Domaines de l'Asnée, Villers-lès-Nancy

boursedesarbres.fr