

LA BOURSE DES ARBRES : UN COMMUN AU SERVICE DES COOPÉRATIONS

Synthèse de la présentation de Nicolas Bilot



Bourse des arbres : comment passer des services rendus par les arbres à l'action ?

Retrouvez la présentation de Nicolas Bilot [en cliquant ici](#).

Comment mieux reconnaître les services rendus par les arbres et les espaces arborés ? Et comment mobiliser les acteurs, les compétences et les financements nécessaires pour les préserver ? Lors des Rencontres de la Bourse des arbres, le 18 septembre 2026, Nicolas Bilot est revenu sur les constats qui ont conduit [Des Hommes et Des Arbres](#) à développer [la Bourse des arbres](#) et sur ce qu'elle propose aujourd'hui aux territoires, porteurs de projets, experts, contributeurs et autres acteurs intermédiaires.

Des services essentiels... qui comptent encore peu dans nos modèles économiques

Rafraîchissement, stockage du carbone, régulation de l'eau, protection des sols, biodiversité, paysage, loisirs... Les arbres et les espaces arborés produisent de nombreux **services écosystémiques**.

Pourtant, tous ne trouvent pas facilement leur place dans les décisions et les modèles économiques. La valeur du bois vendu est identifiable ; **celle de la préservation de la ressource en eau, de la limitation d'un risque ou de l'amélioration du cadre de vie** l'est beaucoup moins.

C'est l'un des constats à l'origine de la Bourse des arbres. Pour mieux comprendre les besoins et les freins rencontrés sur le terrain, la construction de la Bourse des arbres a commencé par plus de **75 heures d'échanges avec 67 interlocuteurs** : chercheurs, associations et société civile, gestionnaires et travailleurs des espaces arborés, financeurs et un panel d'opérateurs intermédiaires (concepteurs de projets, auditeurs, intermédiaires financiers) .

Ces échanges ont fait apparaître une envie d'avancer, mais aussi de nombreuses interrogations : **comment mesurer et évaluer les services rendus ? Comment les financer sans réduire la nature à une valeur monétaire ? Comment éviter le greenwashing ? Quels dispositifs mobiliser ? Et comment ne pas ajouter encore de la complexité pour les acteurs de terrain ?**

Reconnaître une valeur ne signifie pas fixer un prix à la nature

La présentation de Nicolas Bilot est notamment revenue sur une distinction importante : **valeur, coût et prix ne sont pas synonymes**.

La valeur d'un écosystème est composite. Elle peut être liée à ce que nous en retirons directement, ou indirectement, et à ce que nous souhaitons transmettre aux générations futures. Cette valeur d'un écosystème peut intégrer le prix connu des ressources qu'il nous offre directement (approvisionnement), qu'il contribue à préserver *via* la régulation de notre environnement, ou par l'évaluation des valeurs sociales et culturelles que nous y prêtons.

Chercher à mieux reconnaître économiquement certains services ne revient donc pas à prétendre donner « un prix à la nature ». Il s'agit plutôt de **rendre visibles des bénéfices aujourd'hui peu pris en compte et de trouver des moyens pour soutenir les actions de terrain qui permettent de les préserver ou de les renforcer**.

Et ces moyens peuvent être très différents.

Mécénat, subventions, paiements pour services environnementaux, sponsoring, investissement, contribution volontaire, compensation, certification... Il n'existe pas un modèle unique, mais une diversité de mécanismes, avec des objectifs, des exigences et des contreparties différents.

Un enjeu : mieux relier les acteurs, les projets et les financements

Derrière ces mécanismes se trouve toute une chaîne d'acteurs : **chercheurs et enseignants, territoires, institutions, entreprises et fédérations professionnelles, citoyens et associations, porteurs de projets et gestionnaires, financeurs, et opérateurs intermédiaires de la conception des projets et des transactions liées.**

Les uns produisent les connaissances nécessaires pour comprendre les écosystèmes. D'autres définissent des orientations, accompagnent les projets, sécurisent les engagements, financent les actions, les mettent en œuvre ou en évaluent les résultats.

L'enjeu n'est donc pas seulement de créer de nouveaux dispositifs. Il est aussi de **mieux faire connaître ce qui existe, permettre aux acteurs de se trouver et faciliter le passage d'une intention à un projet réalisable.**

C'est précisément le rôle que cherche à jouer la Bourse des arbres.

La Bourse des arbres : identifier et mobiliser les moyens adéquats spécifiques à chaque projet

La Bourse des arbres s'est d'abord construite comme **un réseau et un espace de ressources**. Sa plateforme recense aujourd'hui [111 fiches acteurs](#) et [110 fiches dispositifs](#) permettant de découvrir des compétences, des initiatives et différents mécanismes de financement.

Mais l'objectif n'est pas de constituer un simple annuaire.

La démarche vise aussi à **animer cette communauté, partager les connaissances et les retours d'expérience, faciliter les mises en relation et accompagner l'émergence de projets**. Une logique que la présentation résume par trois verbes : **comprendre, cogiter, concrétiser**.

Pour les territoires qui souhaitent aller plus loin, Des Hommes et Des Arbres développe également une **offre d'accompagnement territorial** autour des solutions fondées sur les arbres.

L'objectif : ne pas arriver avec une solution toute faite, mais partir des enjeux du territoire et construire progressivement les conditions du passage à l'action.

L'accompagnement peut ainsi permettre de **poser un premier diagnostic**, puis de **réunir les acteurs locaux pour construire et prioriser une feuille de route** spécifique au territoire. La Bourse aide ensuite le territoire à **identifier les solutions, les compétences, les partenaires, les financements nécessaires et les dispositifs de financement disponibles**, puis peut accompagner le lancement des premières actions et leur capitalisation.

Cette approche est déjà expérimentée, notamment dans le **Val d'Argent**, autour de la valorisation du rôle de la forêt sur l'approvisionnement en eau, et du bois local.

Et vous, comment vous saisir de la Bourse des arbres ?

Les Rencontres du 18 septembre ont permis de réunir une partie de cette communauté. La suite se construit maintenant avec celles et ceux qui souhaitent en bénéficier ou y contribuer.

- **Vous êtes un territoire ?** La Bourse peut vous aider à partir de vos enjeux locaux, à mobiliser les acteurs concernés, à identifier des solutions et à construire les partenariats et financements nécessaires pour les mettre en œuvre.
- **Vous portez un projet, une solution, une expertise ou un dispositif de financement ?** Faites-vous connaître dans l'annuaire, partagez vos expériences et rendez votre offre plus visible auprès de la communauté.
- **Vous cherchez à contribuer au financement de projets liés aux arbres et aux espaces arborés ?** La Bourse vous aide à mieux comprendre les différentes formes d'engagement, à construire votre stratégie de contribution et à identifier les acteurs et projets avec lesquels construire une démarche.
- **Vous travaillez sur les services écosystémiques ?** Partagez vos connaissances, méthodes, outils et retours d'expérience : la Bourse se construit aussi comme un espace commun permettant de les rendre plus accessibles et de les confronter aux besoins du terrain.
- **Vous souhaitez sensibiliser vos équipes ou partenaires aux services rendus par les arbres ?** Faites intervenir Nicolas Bilot pour poser les bases, partager un langage commun et mieux comprendre les différentes façons de contribuer à leur préservation. **Contactez-nous pour organiser une intervention adaptée à votre contexte et recevoir un devis**

La plateforme poursuit d'ailleurs son évolution dans le cadre d'un **commun numérique soutenu par l'ADEME**, avec l'objectif d'ouvrir davantage le recensement des acteurs, dispositifs et projets et de développer de nouvelles ressources et fonctionnalités pour accompagner la communauté.

La Bourse des arbres s'offre donc à vous comme un espace pour comprendre, un réseau pour trouver les bons interlocuteurs et une démarche d'accompagnement pour transformer les besoins d'un territoire en projets concrets.

Découvrez les acteurs et dispositifs recensés sur boursedesarbres.fr, faites connaître vos initiatives ou contactez-nous pour échanger sur vos besoins et vos projets.

Nicolas BILOT — n.bilot@deshommesetdesarbres.org — boursedesarbres.fr



BOURSE DES ARBRES
ARBOREZ VOS VALEURS